

Artigo: Fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no Refúgio de Vida Silvestre Estadual da Lagoa da Turfeira (RJ)

Autores: Grazielle Noronha dos Santos; Rodrigo Machado Vilani

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continua)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Internos				
Não possui sede na área da UC	Fraqueza	Totalmente importante	O REVISTUR ainda não conta com sede própria e a infraestrutura disponível utilizada atualmente é compartilhada pelo Refúgio de Vida Silvestre Estadual do Médio Paraíba (REVISMEP), localizada no município de Valença (RJ) que dista cerca de 110km da área onde está localizado o REVISTUR. Ter uma sede na área da UC é fundamental para a realização plena de suas atividades como o estabelecimento de rotina de monitoramento, manutenção, fiscalização, recepção de visitantes, maior presença na comunidade do entorno, e presença constante da equipe de funcionários no local.	10
Possui plano de manejo composto por plano setorial de visitação com ações voltadas para a observação de aves	Força	Totalmente importante	O plano de manejo é o documento que fundamenta os objetivos de uma UC e orienta as ações de planejamento e gestão. O PM do REVISTUR foi elaborado em formato conciso visando o cumprimento de ações dentro de um horizonte temporal mais factível à realidade da gestão, e aprovado em 2018. Em seu volume II que versa sobre o planejamento, apresenta planos setoriais dos quais um deles é o plano setorial de visitação que tem como foco dos atrativos turísticos a observação de aves. Cabe destacar também que das 23 UCs de proteção integral atualmente geridas pelo INEA, apenas 14 possuem seus planos aprovados. Destes, apenas 2 destacam a observação de aves em seus programas de visitação, o Parque Estadual da Pedra Selada e o REVISTUR.	10
Existência de eco-contador	Força	Importante	O eco-contador é um equipamento eletrônico utilizado para avaliar tendências de uso de uma determinada trilha, ao longo do tempo. É um contador de pedestres de alta precisão, sensível às micro variações de pressão e, portanto, pode detectar passos com grande precisão. Atualmente instalado na trilha principal de acesso da unidade, a "Trilha da UERJ", com objetivo de monitorar a quantidade de usuários (não apenas visitantes) que passam pela trilha e assegurar a importância de seu uso no local, este equipamento se torna uma importante ferramenta de gestão, fornecendo dados	5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Internos				
			e informações precisas que permitem a proposição de ações e atividades mais assertivas. Por ser um equipamento móvel, pode ser “ancorado” em diferentes pontos, de modo que possibilite coleta de dados de todos os pontos de interesse, contribuindo assim para o cumprimento de atividades propostas no programa setorial de visitação do plano de visitação.	
Materiais de divulgação e de estratégias de comunicação	Fraqueza	Muito importante	Materiais de divulgação e estratégias de comunicação são questões complementares e fundamentais para difundir o conhecimento sobre a existência da UC e sua importância, o que consequentemente auxilia na redução de conflitos de uso, na educação ambiental e na divulgação da própria UC. O REVISTUR já possui uma logo que contribui com sua identidade visual e está presente nas principais redes sociais, mas ainda não conta com materiais específicos para a divulgação da UC nem uma rotina de atualização das mídias, que atualmente são consideradas importante meios de comunicação.	7,5
Existência de lista de monitoramento atualizada sobre avifauna	Força	Muito importante	Embora o REVISTUR não tenha um Plano de Monitoramento de Avifauna estruturado (conforme uma das atividades propostas no programa de pesquisa e monitoramento do plano setorial de conhecimento), houve campanhas de monitoramento a partir de uma rotina mensal pré-estabelecida com registros visuais e auditivos que possibilitou a geração de uma planilha atualizada sobre as espécies de aves da UC. O conhecimento sobre ocorrência das espécies na área é um dos fatores que contribui para assegurar a relevância ambiental do REVISTUR e, no que tange à observação de aves, são as aves os atrativos principais.	7,5
Projeto executivo de engenharia para trilha suspensa e sinalização em fase de conclusão	Força	Muito importante	O projeto executivo de engenharia para uma trilha suspensa e para a sinalização ainda faz parte das obrigações previstas no TAC, e está sendo elaborado pelo Instituto Ekos (contrato pela Nissan) em conjunto com o INEA. Esse conjunto de infraestruturas é muito importante para a implementação da atividade de observação de aves no REVISTUR,	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Internos				
			e será um diferencial para a UC visto que ainda são poucas as áreas protegidas no Brasil que contam com estrutura específica para a observação de aves. No entanto, ainda não há previsão de instalação.	
Fontes de custeio para despesas diárias e financiamento para implementação de projetos	Fraqueza	Muito importante	Crises políticas e econômicas, contingenciamento orçamentário em meio ambiente, e prioridades governamentais na contramão da conservação congregam a realidade brasileira que rege a sustentabilidade econômica das UCs, fazendo com que os recursos disponíveis e os custos de implementação e manejo estejam aquém do necessário. Assim, além do custeio de despesas diárias, a implementação de qualquer novo projeto vai de encontro à necessidade de fontes diversas de financiamento para tal, trazendo imprevisibilidade na materialização de ações e incertezas no alcance dos objetivos da UC. Já houve a iniciativa de um cartão fiduciário para gastos ordinários – um pequeno recurso liberado mensalmente a ser utilizado e prestado contato todo mês –, mas atualmente encontra-se parado por estar em fase de renovação.	7,5
Área de relevância ambiental	Força	Totalmente importante	Devido ao histórico de uso e ocupação da área inserida nos limites da UC, existe a predominância de espécies exóticas como gramíneas forrageiras. No entanto, o espelho d'água principal e seu banhado mantiveram-se parcialmente conservados como um dos últimos remanescentes naturais das áreas úmidas que antes se estendiam ao longo de toda a várzea do Rio Paraíba do Sul, junto com uma pequena porção de floresta (Matão) que ainda resguarda características naturais. Esse fragmento de ecossistema singular abriga espécies específicas de áreas úmidas, endêmicas e ameaçadas, além de aves migratórias que naturalmente são atrativos para os observadores de aves. Os guias locais entrevistados que atuam na área também confirmaram que a UC é um ponto de referência para observadores que buscam por espécies associadas a áreas alagadas..	10

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Internos				
Regularização fundiária	Força	Muito importante	Para a implantação das estruturas de visitação, a situação fundiária deverá ser solucionada, seja pela desapropriação ou pela celebração de instrumentos de acordo mútuo. Os processos para regularização fundiária foram instituídos e estão sob análise da Procuradoria Geral do Estado.	7,5
Aquisição de equipamentos	Força	Importante	Todos os equipamentos necessários para a operacionalização das atividades na UC foram adquiridos entre 2019 e 2020, a partir do recurso proveniente do TAC.	5
Possibilidade de implantação de programa de voluntariado	Força	Importante	Embora ainda não exista um plano de voluntariado implementado (conforme proposto em uma das atividades do programa de administração e manutenção do plano setorial de operacionalização), existe a previsão de uma solicitação da abertura de um edital para contratação de voluntários para 2021. No REVISTUR, um programa de voluntariado poderia atuar em 3 frentes: recepção e acompanhamentos de visitantes na área da UC, monitoramento de avifauna e gestão de mídias sociais. No entanto, cabe ressaltar que para a atuação de voluntários <i>in loco</i> , faz-se necessário ter uma sede no local.	5
Conselho Consultivo	Fraqueza	Importante	O Conselho Consultivo do REVISTUR ainda não foi constituído, mas cabe ressaltar que ele é uma forma oficial de participação da sociedade que contribui com a gestão e deve ser valorizada.	5
Equipe insuficiente	Fraqueza	Muito importante	Atualmente o REVISTUR conta com 1 gestor e 1 agente ambiental, enquanto o cenário apontado como ideal seria 9 agentes ambientais, 1 agente administrativo, 1 agente de serviços gerais e 1 gestor.	7,5
Capacitação da equipe para a atividade de observação de aves	Fraqueza	Muito importante	Tanto a observação de aves quanto os praticantes da atividade possuem singularidades que os divergem no universo do turismo tradicional, e ter uma equipe capacitada e preparada para receber este público contribui com seu sucesso. Entender as especificidades da prática, sua importância para a conservação e sensibilização ambiental e sua contribuição para a gestão,	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Internos				
			favorecem positivamente a implementação da atividade na UC. Atualmente os funcionários não são capacitados para esse tipo de visitação e essa é uma demanda apontada pelo gestor.	
UC inserida no calendário do Programa Vem Passarilhar RJ	Força	Importante	A inserção da UC no calendário de atividades do Programa Vem Passarilhar RJ contribui para a divulgação da existência do REVISTUR, assegura sua importância a partir do conhecimento das espécies encontradas na área e sua relevância no cenário da observação de aves.	5
Lacunas de conhecimento e pesquisas	Fraqueza	Importante	Entende-se aqui o conhecimento enquanto científico (pesquisas) ou social (ciência cidadã). Ambos são importantes para o planejamento de ações e atualmente existem algumas lacunas de conhecimento ainda necessárias que podem contribuir com a visitação no REVISTUR, como qualidade e quantidade de água e levantamentos de fauna e flora.	5
Pontuação geral das suas Forças				62,5

Legenda:

Importância	Pontuação
Totalmente importante	10
Muito importante	7,5
Importante	5
Pouca importância	2,5
Totalmente sem importância	0

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Pontuação geral das suas Fraquezas				50
Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Externos				
Cenário de expansão da atividade de observação de aves no país	Oportunidade	Importante	A observação de aves é uma das atividades ecoturísticas que mais cresce no mundo não só pelo entendimento de seu potencial em gerar divisas, mas também pela tendência de maior valorização do tempo na natureza para a saúde e bem estar. No Brasil o crescimento ainda está em fase inicial, mas também aponta para uma expansão tendo em vista a quantidade de novos espaços para o debate do tema e de iniciativas de incentivo à prática – como o Programa Vem Passarinho, por exemplo. A pandemia também é um fator de incentivo à prática da atividade, visto que pode desencadear uma interiorização do turismo, aumento da busca pelo contato com a natureza, e já tem estimulado a observação de aves urbanas. Assim, o cenário é favorável para a implementação da atividade no REVISTUR.	5
Existência de guias de observação de aves que atuam na área da UC	Oportunidade	Muito Importante	A existência de guias de observação de aves que atuam na área confirma o potencial da UC para a atividade. De acordo com os guias entrevistados que conhecem a área, a diversidade de espécies de aves associadas à área alagada é o grande diferencial do REVISTUR que, mesmo com dimensões reduzidas de território, tendo sido impactado durante anos pelas pressões de localizar-se em uma macrozona industrial do município, resguarda um ecossistema único. Paisagem favorável à fotografia e acesso à área facilitado pela rodovia Presidente Dutra também são pontos apontados como relevantes. Ambos concordam que os pontos negativos são a falta de infraestrutura específica, manutenção das trilhas e ausência da equipe de funcionários na área que diminui a sensação de segurança. A articulação com grupos de observação de aves da região é uma das ações propostas no programa de visitação do plano setorial de visitação, e a articulação com os guias além de contribuir com a divulgação do REVISTUR, também pode favorecer o monitoramento da avifauna local, a partir do compartilhamento de listas de espécies avistadas, e possibilitar	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Externos				
			uma avaliação da UC e da demanda turística a partir dos observadores de aves conduzidos pelos guias.	
Articulação com comunidade do entorno	Oportunidade	Muito importante	A articulação com a comunidade do entorno está prevista tanto no programa de educação ambiental quanto no programa de comunicação que integram o plano setorial de visitação. Esta articulação é importante tanto para gerar conhecimento sobre a existência da UC quanto sobre a importância de sua proteção mas, ainda, há a possibilidade de inserção dessa população na própria gestão do REVISTUR a partir da formação de condutores de visitação e de brigadistas de incêndio. A Associação de Moradores da Fazenda da Barra II (bairro limítrofe com a área da UC) esteve presente durante o processo de elaboração do plano de manejo do REVISTUR, e a equipe já realizou atividades das escolas do entorno. No entanto, as atividades de comunicação com a comunidade devem ser contínuas tanto para difundir o conhecimento sobre as ações realizadas na área como também para possibilitar uma sensibilização a partir da aproximação entre sociedade e área protegida. Embora a comunidade do entorno não tenha com a Lagoa da Turfeira uma relação de visitação, há relações de usos com o local, seja através da pesca, pastoreio ou por ser rota de comunicação com as fábricas no entorno. Levar os usuários atuais informações sobre outras possibilidades de relação com a área, faz deles visitantes em potencial.	7,5
Articulação com secretarias municipais	Oportunidade	Muito importante	A articulação com as secretarias municipais é importante para o estreitamento das relações setoriais visando parcerias que proporcionem ganhos mútuos entre município e UC e possibilitem a diminuição de conflitos que possam existir.	7,5
Articulação com setor privado	Oportunidade	Muito importante	Parcerias com o setor privado empresarial ou com organizações da sociedade civil podem ser uma importante alternativa para possibilitar o custeio de projetos, colaboração em ações e auxílio em divulgação.	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Externos				
Plano Municipal de Turismo de Resende cita a atividade de observação de aves	Oportunidade	Importante	A última versão do Plano Municipal de Turismo de Resende é referente ao biênio 2017-2018 e em diversos momentos cita a observação de aves como uma atividade em potencial para o município, sugerindo ações de apoio e apontando para a convergência de objetivos entre a Secretaria Municipal de Indústria, Comércio e Turismo e o REVISTUR. A Secretaria tem realizado ações voltadas para o turismo no município e inclusive participou da edição do Programa Vem Passarinho RJ no Parque Estadual da Pedra Selada realizado em setembro de 2019, organizado pelo Parque Estadual da Pedra Selada. A existência da observação de aves no plano de turismo demonstra o entendimento da importância atividade para Resende.	5
Projeto Turismo nas Escolas	Oportunidade	Importante	O Projeto Turismo nas Escolas tem o objetivo de apresentar a riqueza turística, cultural e ambiental de Resende aos estudantes da rede pública, unindo experiências praticadas ao ar livre a conteúdos curriculares da escola. De acordo com o responsável pelo projeto que já existe há alguns anos, ele está vinculado à Secretaria Municipal de Indústria, Comércio e Turismo e é realizado em parceria com a Secretaria de Educação e com o apoio da Fundação Casa da Cultura Macedo Miranda, a Câmara Municipal e a empresa de ônibus São Miguel. Em seu entendimento, a observação de aves contribui com o crescimento do ecoturismo em Resende e há o interesse no diálogo com o REVISTUR no sentido de estreitar relações que possam favorecer ambos os setores que têm objetivos em comum quanto à atividade.	5
Realização de atividades de educação ambiental nas escolas do entorno	Oportunidade	Muito importante	O estabelecimento de parceria com as escolas do entorno para realização de atividades de educação ambiental é uma das ações previstas do programa de educação ambiental do plano setorial de visitação. Num primeiro momento o objetivo foi realizar visitas às escolas para realização de palestras sobre a UC, e o segundo consiste em levar os estudantes para a UC, o que foi impossibilitado pelo cenário da pandemia.	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Externos				
Queimadas	Ameaça	Totalmente importante	O fogo é um grande fator de degradação do ecossistema do REVISTUR, principalmente em períodos de maior recorrência. O monitoramento das ocorrências de queimadas, a existência de um plano de controle e de uma brigada de incêndio são fundamentais para evitar e mitigar uma ocorrência de forma mais efetiva. Atualmente a inexistência de uma sede no local impossibilitando a presença constante dos funcionários também não permite uma rápida tomada de decisão nesse tipo de situação, mas a capacitação de moradores do entorno a partir de um curso de combate a incêndios é uma possibilidade apontada que pode auxiliar esta deficiência.	10
Pressão dos usos múltiplos provenientes do entorno da UC	Ameaça	Pouca Importância	A presença de animais domésticos dos moradores do entorno dentro dos limites da UC e o fato de o REVISTUR estar sobreposto a uma área que corresponde à macrozona industrial do município, exercem de certa forma pressão sobre a área. A presença de pastoreio é incompatível com seus objetivos causando danos ao solo e à vegetação, mas a situação pode ser atenuada com o fortalecimento da comunicação e da aproximação com os moradores. Quanto ao segundo conflito, a sugestão da necessidade de revisão do zoneamento municipal apontada no plano de manejo deve ser mantida.	2,5
Facilidade de acesso ao local	Oportunidade	Importante	Embora dificuldade de acesso aos locais não seja uma queixa recorrente dos observadores que costumam buscar locais mais conservados e consequentemente mais afastados de áreas urbanizadas, geralmente possuem carro próprio ou contratam guias especializados que também oferecem transporte, o REVISTUR está localizado próximo às margens da Rodovia Presidente Dutra, favorecendo ainda mais o acesso à área.	5
Proximidade da UC com outros locais da região já reconhecidos como destino de observadores de aves	Oportunidade	Muito importante	O Parque Nacional do Itatiaia, a região de Visconde de Mauá e da Serrinha do Alambari são lugares já reconhecidos e procurados por observadores de aves que visitam a região, e também estão próximos ao REVISTUR.	7,5

Quadro 1 - Análise SWOT completa dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves no REVISTUR (continuação)

Item	Classificação	Importância	Justificativa	Pontuação
Fatores Externos				
			Ainda, a infraestrutura hoteleira existente, o fácil acesso ao local que está às margens da Rodovia Presidente Dutra e o fato de a Lagoa da Turfeira já estar nos roteiros dos guias locais, são fatores que contribuem com a implementação da atividade.	
Pontuação geral das suas Oportunidades				65
Pontuação geral das suas Ameaças				12,5

Legenda:

Importância	Pontuação
Totalmente importante	10
Muito importante	7,5
Importante	5
Pouca importância	2,5
Totalmente sem importância	0

Fonte: Elaborado pelos autores